

# 宜蘭大醫院 的故事

• 文、圖 / 陽明附醫 社區醫學中心 陳以翔

民國101年3月15日，在連續好幾日陰雨的天氣後，陽光終於在這天露臉了，似乎也代表著，經過一連串不順遂之後，國立陽明大學附設醫院蘭陽院區，終於在眾多縣民的期盼之下，破土動工了，擁有百年歷史的宜蘭大醫院，即將有了新的展望及未來。

陽明大學附設醫院所提供的醫療資源，在宜蘭縣地區早已扮演著不可取代的角色，但是在這亮麗的成績單背後，其實陽大附醫曾經經歷過救護車過院不停、全院醫師僅存個位數、醫師必須在漏水的診間看診的困境。因此除了展望未來，我們更應該細數過去，珍惜現有的光輝。

陽明大學附設醫院的前身為行政院衛生署署立宜蘭醫院，日據時期為宜蘭支廳附設醫院，光復後更名為省立宜蘭醫院。光復前後時期，正是台灣傳染病大流行之際，如鼠疫、霍亂、傷寒、痢疾、白喉、天花、天狗熱、狂犬病、日本腦炎等。在民眾心中，宜蘭醫院有如救苦救難的菩薩一樣，守護著宜蘭縣民免於傳



• 民國36年，省立宜蘭醫院

染疾病之苦，即使地處偏遠、對外交通不便，仍有縣外如貢寮、雙溪、坪林地區的居民，搭乘火車及汽車前來就醫。此時，宜蘭醫院成為民眾眼中的「大醫院」。

好景不常，公立醫院的待遇往往不及私立醫療機構，加上房舍老舊、患者多，使得醫師流動率大，無法長久在地經營。在大醫院時期的最後十年，在病房大樓（現B棟大樓）改建之後，曾經在全台醫療機構中，績效排行前三名，但是在接下來的門診暨行政大樓（現A棟大樓）的改建工程，卻整整耗費了八年的時間。望著建好的新大樓，想用卻不能用，繼續窩在漏水、危險的診間繼續看診，不但醫師及員工士氣大受影響，大醫院在患者的心目中也成了落魄戶。即使接連換了好幾任院長，也無法恢復早年的風光及名聲，漸漸地連救護車也過院門而不入、醫師僅存個位數、民眾口耳相傳，大醫院成了「走著進去，躺著出來」的破醫院，這一改猶如鎚子般，重重的將大醫院的招牌狠狠地給打碎了。

• 民國67年，病房大樓



• 民國75年，門診大樓



• 社區義診活動



• C棟綜合診療大樓落成

昔日的大醫院，變成人見人嫌的落魄戶，那麼宜蘭地區的縣民健康豈不就淪為二等公民？幸虧衛生署在民國90年商請台北榮總支援，派遣重症加護病房主任唐高駿醫師，帶領著醫療團隊進駐，為宜蘭地區提供24小時急診服務，並且在同年啟用了，因水電及消防設備無法驗收，而閒置四年的C棟綜合診療大樓，宜蘭醫院有如重病患者尋得良醫般，恢復了以往的光采。在榮總團隊進駐之後，不到五個月占床率即從10%提升至100%、就診患者倍數成長、一年半後獲評鑑升等為地區教學醫院，且通過「ISO—9007—2000」品質管理認證，以往流失的醫師、員工、病患、以及宜蘭縣民對大醫院的「信心」都回來了，大醫院的招牌重新開張了。



• 改制陽明大學附設醫院



• 蘭陽院區動工典禮