

A portrait of Yan Hongshun, a middle-aged man with glasses, wearing a white shirt and a patterned tie, sitting in an office chair. Behind him is a large window with green plants and a view of a city.

顏鴻順校友的 圓夢人生

文／彭琬玲 圖／顏鴻順校友提供

榮獲 2014 年新北市「醫療貢獻獎」的顏鴻順醫師，是本校醫學系第八屆畢業校友，從行醫之初即關懷弱勢，20 多年來從事公益服務未曾間斷。顏校友現任聯安醫療集團董事長兼執行長，由他和夥伴共同創立的聯安醫療集團，是目前全台灣規模最大的西醫基層醫療集團。

「助人為樂」是從小母親給他的教誨，「醫療連鎖診所」則是他年輕時的夢想。今年八月，顏校友接受本刊訪問，談到了畢業 26 年一路以來的圓夢歷程。



● 顏鴻順校友現任聯安醫療集團董事長兼執行長



● 獲 2014 年新北市醫療公益獎

編輯：您在陽明就學期間，有什麼特別難忘的事？

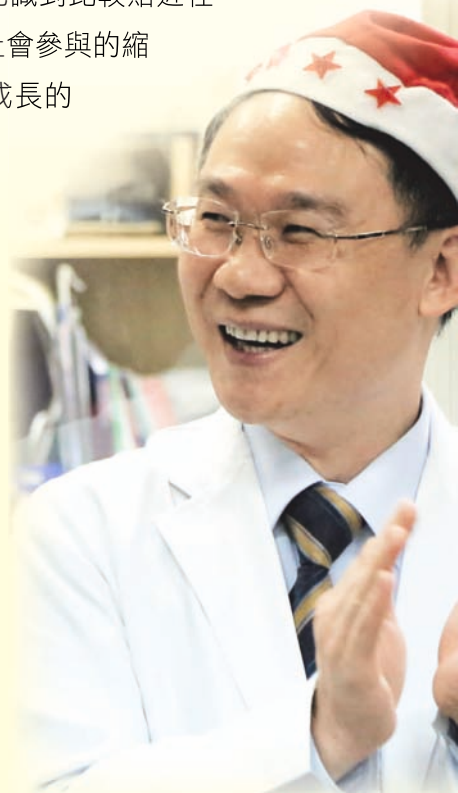
顏校友：現在校友總會的會長徐迺維，是高我們一屆的學長。大四他擔任活動中心總幹事時，我跟班上的洪光明都是他的副總幹事，也就是相當於現在的學生會會長和副會長。

陽明早期的校風比較保守，在我們擔任總幹事、副總幹事期間，才舉辦了陽明有史以來的第一次舞會。為此，我們跟學校溝通了很久，後來活動定名為「禮儀之夜」，意即培養男女同學之間相處的禮儀，還定了好多規矩。但在那之後，學校也覺得沒什麼，後來就解禁了。

不過，也因為當時規定學生都要住宿，大家七年來念書在一起，生活、玩樂也在一起，所以感情非常好、凝聚力特別強。幾十年來，即使分散在各地，每次碰面，同學間的情感還是非常濃厚。也因此，我們後來也輪流出來為校友服務——洪光明是第二屆會長，我是第三屆會長，而現任的徐迺維會長則是第四屆。學生時代另一件彌足珍貴的事，

是社團活動。在這當中，可以培養組織企劃、人際溝通，還有承受挫折的能力。我覺得，對醫學生來講，這是一種很好的生活教育。因為醫學生常常是天之驕子，從小到大成績都很好，家人也是百般呵護，可能沒碰過什麼挫折，也不太了解外面的社會。在社團當中，會見識到比較貼近社會的一些狀況，等於是社會參與的縮影，所以是人格陶冶和成長的好機會。

那時候，我們在學校成立了詩歌朗誦隊，號稱是全陽明最美麗的隊伍，因為詩歌朗誦很浪漫，很多漂亮的女生都來參加。學長、學弟妹大家一起欣賞新詩，把它們





● 與愛心育幼院院童

改編來朗誦；第一次參加比賽，還得到全國大專盃第五名。這些都留下很美好的回憶。

編輯：您覺得陽明對您有什麼樣的影響？

顏校友：陽明是一個很好的學習環境，老師都很認真教學，同學們也都很認真學習，因為你會覺得大家都是來自名高中，同學間臥虎藏龍，大家會互相勉勵、良性競爭。我們也從很多老師身上看到很好的典範，比方說：我們剛進陽明時的韓偉校長，在他身上，我們看到了一位教育家、實踐家、宗教家的精神。他不但把陽明從零到有、筆路藍縷地創立起來，而且把學生當作是他的小孩，經常強調很多精神方面的教導和期許；他也以身作則，引導學生要努力堅持自己的理想！

編輯：您所創立的聯安醫療集團，跟一般診所很不一樣？

顏校友：在馬偕醫院接受社區醫學、家庭醫療的訓練時，我就立志要走基層的家庭醫學科。

那時候，連鎖超商正在崛起，我跟我的創業夥伴，也就是馬偕受訓時的同事——施錦泉醫師，都覺得像這樣的經營型態、空間規劃，是比較符合現代社會和民眾需求的，所以我們在建置診所時，也學習它們的一些作法，就是打造一個有品牌且符合現代民眾需求的基層醫療環境；同時引進我們在家庭醫學所受的訓練，將它定位為「社區型的全科診所」，除了傳統診所看的感冒、拉肚子、酸痛等，也加入慢性病的照顧。

從1994年開設第一家診所，我們就以這樣的概念開始發展；到第三家之後，整個運作的模式、制度都比較確定了，之後有機會便再以這樣的模式去複製，目前應該是全台灣規模最大的西醫基層醫療連鎖集團。當然，如果把醫療當作一個產業的話，不可能永遠不變，所以這些年來，我們也因應社會醫療環境跟健保制度的改變，做一些調整，比如：用不同的專科來支援、改善設施和服務流程等。



● 顏校友（前排左二）參加新北醫師公會活動

相對於單純的看診，「經營管理」需要長期投入心力，因此，不是每個醫師都願意接受管理職帶來的無形壓力。我們因為是本來就選擇走連鎖診所這條路，所以一開始就有這樣的心理準備。

編輯：您有什麼建議要給在校的學弟妹？

顏校友：不只陽明，很多醫界的學弟、學妹們，都在白色的巨塔裡非常專業，可是視野有時候會不夠寬，對一些事情有時候會比較堅持、執著。所以我會建議要開拓我們的視野和終身學習，因為人生的路是無限寬廣的。

編輯：您一直從事弱勢關懷活動，並在去年獲得新北市的醫療貢獻獎，可否談談您的感想？

顏校友：我們第一家診所就設在新莊，開設沒多久就發現，附近有兩個北台灣滿有名的弱勢團體——盲人重建院和基督教芥菜種會愛心育幼院，他們有些院童會到我們診所來看病，所以我們提

供一些醫療上的協助、優惠，並在每年過年時提供獎學金等；還有一年，則是送他們每人一樣聖誕禮物。此外，我們也參與扶輪社的很多社會服務活動，並且每年固定捐款給新莊的輔仁大學、福營國中等，作為獎學金；透過這些，來表示我們企業對社會的關心、關懷。

獲得新北市醫療貢獻獎，是因為前年我在新北市醫師公會擔任第25屆常務理事時，同時擔任慈善公益委員會的主任委員，幫公會辦了有史以來的第一次慈善愛心音樂會，向新北市醫界募到一百多萬元，捐給五、六個慈善團體，因此有榮幸獲得這個獎項。

其實，從小我們也是在一般的家庭長大。記得，媽媽常跟我們講：碰到貧困的人，如果有機會可以幫助他們，就要幫助人家，「吃飯時，也不差多一個碗、多一雙筷子啊！」所以我覺得，當我們現在在社會上、工作上有一定的能力，遇到需要幫助的團體或個人時，都很樂意提供一些協助、幫忙。■