

改變的起點

——嚴長壽董事長第三度蒞校演講

文、圖／秘書室



財團法人公益平台文化基金會嚴長壽董事長，於去年 12 月 2 日第三度蒞校演講。距上次校級學術演講正好相隔兩年，面對台下新一批的大一、大二同學，年近 70 的嚴董事長依然熱情有勁地分享他所關懷的教育和偏鄉弱勢族群等問題，讓人深深感染他的活力和熱情，也為他積極投入公益的熱忱所感佩。

梁校長在引言中，特地為年輕一輩的同學們介紹了嚴長壽董事長的傳奇：在「亞都麗緻飯店總裁、美國運通公司臺灣地區總經理和公益平台文化基金會董事長」亮麗履歷的背後，嚴董事長並沒有高等教育的學位，而是一步步走出自己的路，實現自己的期許與夢想。近幾年，嚴董事長把大半時間放在臺東，關心偏遠地區原住民的教育問題，因此成立了「公益平台文化基金會」，親身辦校、投入改革；同時也出版了《教育應該不一樣》等書，為年輕人的教育改革發聲。

在此次以「改變的起點」為主題的演講中，嚴董事長首先從國外線上學習如何顛覆大學教學方式及其最新發展等角度，來提醒大家高等教育可能面臨的改變；也從自己實地投入偏鄉教育改革的經驗和背景，來探討他所關懷的教育問題。

除了大聲疾呼大家共同關心這些問題，並發揮每個人的力量來讓臺灣變得更好，嚴董事長也從上述觀察到的現象和自身豐富的閱歷，為年輕學子們提出了寶貴的建議。



嚴董事長回答學生的提問

嚴董事長指出，我們的教育往往只教年輕人考試，把孩子綁在教室裡，這樣的教學犧牲的是，讓年輕人在成長過程中可以去探索自然、發覺自己的機會，甚至感覺自己的潛力、找到讀書以外可發展的空間都沒有，因此，學生接受 12 年國教後還有很多能力是不足的，「各位同學，即使你們是進到陽明這麼優秀的大學，以世界的眼光來看，你們還是有太多的課要補的。」

嚴董事長表示，這些必須補修的學分，就是在社會上所需要的「做人的能力」：

第一是自我紀律的能力，這在目前的網路時代尤其重要，因為網路一方面是天使，可以讓你取得所有知識，任何資訊都可以透過它連結到世界上重要報告，你也可以上到所有學習網站；但它另一方面也是魔鬼，可以讓人流連、



嚴董事長以「改變的起點」為主題演講



梁校長（左）為嚴董事長的演講做結

沉迷在社群網站、色情網站或電動遊戲網站，難以擺脫它巨大的誘惑；甚至讓你跟著人云亦云，隨便發布言論、謠言，而影響到別人或讓社會走向極端。所以，自我約束的能力必須從國高中就應該學習。

第二是思辨的能力，也就是判斷是非的能力。這比任何一個時代都重要，因為資訊太多又可從網路輕易取得，可是有很多東西是錯誤、穿鑿附會或冒名頂替的，所以批判性的思考和判斷、求證的能力格外重要。他特別向同學們推介知名思想家殷海光《思想與方法》這本書，書中強調「無色的思想」，也就是碰到是非對錯的時候，能夠拿掉政黨、宗教、族群

等色彩就事論事的思考能力，而這正是社會走向正義最重要的關鍵，「當我們在臺灣有這麼多的民主和自由，更需要有能力來批判社會以及不被駕馭；如果沒有思辨的能力，就會很容易被操控。」

第三是生活的態度，也就是下班後怎麼過日子，能不能享受自己的生活，過一個有意義的人生。「同學們，你們知道，你們已經在青年時期被犧牲掉許多生活的能力了嗎？」嚴董事長觀察到在臺灣有許多人不懂得生活，特地提醒大家休閒生活的重要，不過，他也幽默地補了一句：「別忘了，正課還是要讀喔！」



對於嚴董事長提到的偏鄉教育與公益議題，同學們紛紛提出相關問題



演講結束時，嚴董事長開心地向大家致意

另外，作為菁英學校的學生，還需要具備的能力，是要知道怎樣改變社會的結構。嚴董事長語重心長地指出，過去有利於臺灣經濟起飛的許多因素已不存在，現在中國崛起，外在競爭更加激烈，我們可以看到臺灣經濟很明顯地在往下掉，「那朵機會的雲已經飄離臺灣上空了，我們必須靠自己來改變。」他也提醒同學們，將來畢業後要證明自己的，已經不是只靠學力、文憑，而是一定要靠自己的能力，「有走向國際的能力、留在臺灣的能力，那麼你就不會怕，永遠都會有競爭力。」

他認為，面對外在大環境激烈的變化，臺灣要更加進步，就是要從教育開始改變，也就是讓學生能適性發展，同時培養思考、溝通以及與人合作等多元的能力；而在這個改變的過程中，必須釐清問題，同時發揮民主真正的力量，有效監督政策的執行，才能夠真正改變問題。

他以自己近年從事偏鄉教育為例說，他之所以到臺東偏鄉設立學校，就是要大膽地改

變，希望這個學校能走出一條新的路出來，「因為我知道，如果我不做，沒有人會做。」他認為，教育政策的改變，絕對不能只用一套方法，特別是那些在偏鄉、山裡的原住民，他們可能永遠沒有翻身的機會，但如果可以改變一個弱勢的孩子，就可以改變他的未來，然後影響更多人，在未來幫助更多弱勢的小孩。

在提問時間，有同學問到：「短期志工是不是幫助弱勢族群的一個有效方式？還是有其他更有效的方式？」嚴董事長也從自己豐富的公益經驗，提供了一些寶貴的建議：當志工是值得的，因為你要發覺社會的問題，只有深入地去體會；但幾個星期不可能就有效，所以要用接力賽的方式。他強調，短期志工不是不好，但要有一個心理準備，就是你能夠學習到的，可能會比你能幫助的多，所以不要抱著「我高你低」的心態去施捨；而從學習了解到幫助，這些同時進行的過程需要幾個星期的時間，到海外的調適過程可能需要更久，所以也要注意到不要反而變成對方的負擔。■